

CONTENTS

01-03

いまさら聞けない! 最新技術キーワード

04 ●税金Q&A
税金(租税公課)について

05 ●労務のみらい
改正育児・介護休業法のポイント

06 ●税金
事業承継税制の見直しについて

07 ●国際税務
カンボジアの適格投資プロジェクト「QIP」について

08 ●もう悩まない事業承継・M&A徹底解説
M&Aで引き受けられやすい企業とは?

09 ●コラム
脈動するインバウンド市場

10 ●コラム
徳田孝司の
「月刊マルトク堂」

11 ぶらぶら徳田理事長と行く
「ぶらトク」

今月号のテーマ

「気になる
最新
キーワード」

今月の執筆者には、好きなことばについてコメントいただいています。

「あなたの
好きな
言葉」

S T A F F

発行人
徳田孝司

編集総責任者
佐脇ゆかり

広報室
佐脇ゆかり
東方実菜子

編集長
表 純平(ラユニオン・パブリケーションズ)
編集
神 沙絵良(ラユニオン・パブリケーションズ)
市来聡一郎(ラユニオン・パブリケーションズ)
生出祐子(And-Fabfactory)
デザイン
片寄雄太(And-Fabfactory)
東方実菜子(社・本郷 税理士法人)
撮影
吉永和志
ライター
浦田浩志

編集 株式会社ラユニオン・パブリケーションズ
印刷所 株式会社三千和商工
配送 株式会社レーベル

©SCOPEについてのお問い合わせ、ご意見は
社・本郷 税理士法人
〒160-0022 東京都新宿区新宿4-1-6
JR新宿ミライナタワー28階
TEL:03-5323-3312 広報室
Mail:scope@ht-tax.or.jp

いまさら聞けない！ 最新技術キーワード

革新前夜！近い未来はもっと便利で快適になる！

経済誌や新聞などを開くと、毎日のように目に飛び込んでくるAIやIoTなどの最新技術キーワード。最近では、見聞きしない日が珍しいほど、急上昇中の技術分野です。高速インターネットや高性能モバイル端末が広く一般に普及してきたことで、ICT技術が劇的に進化する途上の昨今、これらの最新技術を活かしたサービ



スは、すでに生まれ始めており、一般社会への普及もそこまで来ています。

特に我が国では、2020年の東京オリンピック・パラリンピックを3年後に控え、これらの最新技術を活用する大きな舞台が用意されていることから、加速度的に開発が進んでいるようです。知っているようで知らなかったでは済まされなくなる、最新技術のキーワードを基本からおさらいしてみましょう。

今注目されている4つのキーワード

フィンテック

FinTech

finance(ファイナンス)とtechnology(テクノロジー)を掛け合わせた造語。将来は金融が多様なサービスと結びつく予測され、法人では会計や資金調達など、個人では家計簿や投資などが、活用しやすくなる代表例。2020年には4兆円市場に育つと予測。

アイオーティー

IoT

さまざまな機器やモノがインターネットによってつながること、その実現によってさらに便利な社会が実現することを指している。発展すれば、リモコンやスイッチがなくなり、遠隔医療なども可能に。開発競争が進んでおり、2020年には170兆円市場になるとい

エーアイ

AI(人工知能)

日本語で人工知能を意味するAI。コンピュータを用いて、人間が持つ考える能力や感情をコンピュータで生み出す技術だが、実現すればコンピュータやロボットが人にとって大活躍する時代がやってくる。現在は、特定のジャンルですでに人間を凌駕している。

ロボット

発展したAIを搭載したロボットは、学習能力を備え、コミュニケーションや感情表現などができるようになってきた。自身で判断するロボットが増えれば、接客や作業などを人にとって行うようになり、さまざまな業種で生産性が向上するとされている。

FinTech

金融取引も自動化の流れの中にある現在、次の時代に到来するのは、金融とテクノロジーが合体して生まれたFinTechとされています。すでにアップルの『ApplePay』や電子決済の『PayPal』、仮想通貨の『ビットコイン(※1)』など、具体的なサービスも出てきており、キャッシュレスでの決済や送金が一般化すれば、迅速で最適な金融サービスが受けられるようになります。



ApplePayはスマートフォンやスマートウォッチにSuicaなどを登録。買い物だけではなく電車へ乗ることも出来る。スマートフォンからチャージすることが可能。

辻・本郷 税理士法人でも、FinTechの時代到来に備え、積極的な取り組みを進めています。たとえば、クラウド会計ソフト。出入金情報やクレジットカード情報などの自動仕分けが実現すれば、月次報告書や決算書の作成が簡単にできるようになります。キャッシュフローがリアルタイムで見える化され、在庫情報が自動更新される世の中になれば、さらに攻めの経営が可能になります。

現在の技術における最大のリスクは、情報漏洩や改ざん。たとえば、情報改ざんの対応策としては、ブロックチェーン(※2)

が有名です。セキュリティに関する技術が向上し、リスクが低下すれば、FinTechは一気に一般化していくと予想されています。

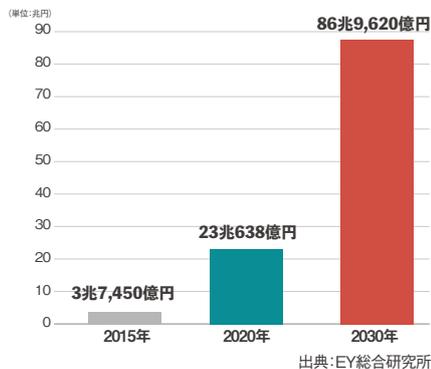
FinTechの関連用語

- ※1 ビットコイン…インターネット上で流通している仮想通貨のひとつ。通貨の単位はBTC。流通を管理する事業主体や国家もなく、中央銀行のような存在もないことが大きな特徴。
- ※2 ブロックチェーン…複数のコンピュータに取引データを同期することで、多数決により正しいデータを守ることができる技術。上記、ビットコインの取引の安全性を確保するために開発された。

先進技術年表

	1960年～	2000年	2010年
FinTech	<p>1970年代～ 勘定系システムのオンライン化</p> <p>1996年～ 金融ビッグバン 規制緩和</p>	<p>1997年～ インターネットバンキング開始</p> <p>2004年～ おサイフケータイ登場</p> <p>2000年 ASIMO発表</p>	<p>2009年 株券の電子化</p> <p>2009年～ ビットコイン登場</p>
ロボット	<p>1960年代 一次AIブーム</p> <p>1960年代 推論・探索 可能性のある選択肢全てを検証する</p>	<p>1999年 AIBO発売</p> <p>1996-1997年 Deep Blue, チェス世界チャンピオンに勝利</p>	<p>2010年代～ 三次AIブーム</p> <p>AIが全ての技術のハブとなっている</p>
AI(人工知能)	<p>1980年代 二次AIブーム</p> <p>知識ベース 特定の範囲についての高度な知識、判断が出来るエキスパートシステム</p>	<p>2000年～2007年 コピキタス</p> <p>技術的なブレイクスルー ・センサーの低価格化 ・インターネットの普及 ・スマートフォンの普及 ・LPWA(低電力広域通信)</p>	<p>コンピュータの高速化 大量のデータの解析するためのマシンパワーが得られるようになった</p> <p>機械学習・ディープラーニング 大量のデータをコンピュータ自ら分析し、学習することで、知識、判断がより高度になる</p>
IoT			

AI市場の規模予測



AI(人工知能)

これまでも、人間の脳の働きをコンピュータで再現しようというAI開発の試みは行われてきました。現在は、3度目の開発ブーム。その原動力は、「ビッグデータの普及」「機械学習と深層学習(※1)」という新しい概念の発見です。膨大なデータを仕分けし、その活かし方をコンピュータが判断する時代が到来しています。

AIが発達すると、自動翻訳や自動運転な

ど、便利な技術がたくさん実現します。また、FinTechやロボットなどの新技術と結びつくことで、より高度に経済活動や暮らしを向上させることができます。日本の人口減少が問題になっているいま、最も望まれている技術と言えるでしょう。グローバル化への対応や医療・介護などの現場での活躍は、特に期待されています。

一方で、シンギュラリティと2045年問題(※2)という考え方があり、AIが人類を上回る存在となってしまうことで、人類の存在の可否もコンピュータが握るのではないかと考えられています。チェスや将

棋など、複雑なゲームで人類の代表が敗北したことは記憶に新しく、開発速度が加速中のジャンルです。

AI(人工知能)の関連用語

- ※1 機械学習と深層学習…与えられた情報を元に学習し、法則やルールを見つけ出す機械学習に対し、人間の脳神経回路をモデルとした深層学習は人間の助けなしに解答を見つけ出すことができる。
- ※2 シンギュラリティと2045年問題…人工知能が人間の能力を超える時点。2045年前までに、全人類の知能を一台のコンピュータが上回ってしまうという説がある。

IoT

もし、手持ちの電化製品をリモコンやスイッチ類を触らずとも思い通りに動かすことができれば。そんな時代の到来を予感させるのがIoTです。さまざまなモノがネットワークでつながり、相互作用しながら動くことで、さらに便利な暮らしを実現。すでにその前段階となる製品は世の中に出始めています。

たとえば、自動車。搭載された機器がネッ

トワークでAIとつながると、事故が起りやすい箇所での注意を促したり、渋滞回避の提案をおこなってくれるようになります。さらに進化する、自動運転機能により、それらのリスクを負わずに目的地まで安全かつ素早く到着できる時代が到来します。運転状況もデータとして蓄積されるため、走行距離や運転技術に応じて保険料が安くなることも、すでに予測されています。

IoTの技術は、データを蓄積し、AIが解析して、モノに指示を出すという一連の流れを繰り返し学習することで、モノがどんどんスマート化(※1)することが最大の特

徴。現在、クリアしようとしている課題は、情報漏洩リスク。AmazonのAWS IoT(※2)など、各社が対策に取り組んでいます。

IoTの関連用語

- ※1 スマート化…装置や情報システムに、高度な処理能力や制御能力を持たせること。代表例は、デバイス機能を併せ持つ腕時計のスマートウォッチ。最近では、スマート家電という言葉が一般化。
- ※2 AWS IoT…Amazonが提供するクラウドプラットフォーム。接続されたデバイスは、ほかのデバイスやサーバーアプリケーションなどと安全にかつ簡単に通信・連携することができる。



車を例にとると、走行中の車や、路上に取り付けられたセンサーなどのIoT装置から集められたデータをAIが解析して、渋滞予測や適切な保険料の設定をするなど様々な用途に使用される。



サービスや介護の分野ではPepperの導入が進んでいる。教科書では学べない事をPepperと体験する授業として活用されています。

20XX年～

今後発展が予想されるFinTechの分野

- | 法人向け | 個人向け |
|--------------|-------------------|
| ・クラウド会計 | ・資産運用の自動化(AI化) |
| ・クラウドファンディング | ・マイクロファイナンス(小口融資) |
| ・資金送金 | ・クラウド家計簿 |
| | ・少額決済 |
| | ・AI保険 |

2020年
4兆円市場に

ロボットの未来像

- ・人とロボットが一緒に働ける協働ロボットの登場
- ・AIを搭載した高度なコミュニケーションロボット
- ・介護分野への浸透

2035年
9.7兆円市場に

AIで変わる未来

- ・汎用的な用途のAIが登場
- ・AIによる需供予測により効率的な人員配置が可能に、人口減を補う存在に
- ・AIとの自然な会話が可能となり、コールセンター業務などの大部分をAIが担うように
- ・AIが基礎的な分析、判断を行うことで、経営者はより高度な判断に集中出来るように

2030年
88兆円市場に

IoTが描く未来

- ・2020年ネットワークに繋がるIoT機器が300億個を超える
- ・産業分野では農業や工場などの生産管理の制度が上がり高効率化
- ・渋滞予測の高精度化による物流革命
- ・全ての家電がネットワークに組み込まれ、リモコンやスイッチといった概念が無くなる
- ・健康状態のモニタリングやネットワーク経由の問診など医療の遠隔化

2020年
170兆円市場に

2015年
FinTech協会発足

2016年～
各銀行、APIの開放



クラウド型AI搭載
pic3 / Shutterstock.com

単一の用途では人間以上の能力を超えるものが増加

将棋
2013年
ボナンザ、プロ棋士に初勝利

2017年
ボナンザ、名人に初勝利

囲碁
2015年
AlphaGO、プロ棋士に初勝利

2017年
AlphaGO、世界一の棋士に勝利

ビッグデータ
コンピュータが行う判断や学習の元となる非定型のデータ群。インターネットの普及でデータの収集が容易になった

2015年～
IoT
ウェアラブル端末や、インターネットと繋がった機器の増加、産業分野や家電分野での普及



ロボット

ロボットと聞けば、子どもの時に見たSFやアニメを思い出す人もいるでしょう。これまでは単純作業を行う産業用ロボットが一般的でしたが、いま研究開発が進んでいるものは、SFやアニメで見たロボットに近いものです。子犬型ロボットの『AIBO』や高性能二足歩行ロボットの『ASIMO』などは、まさにその試金石となった先例です。現在、高い評価を受けているロボットの

ひとつに、ソフトバンクの『Pepper』があります。2014年の発表以降、導入企業はどんどん増加。いまでは2,000社を越す企業で、顧客対応や商品提案など、人に替って活躍しています。ロボットの発展は、人口減少や介護の問題への期待が高く、人と違って長時間労働や危険作業も問題がないため、生産性向上には欠かせない存在になりそうです。

開発が加速した要因のひとつは、AIやIoTなどの技術向上はもちろん、オムニホイール(※1)やアクチュエーター(※2)など、ハード面の発達。工場などにおいて、ケガ

や感電のおそれから、隔離されて稼働していたロボットですが、人間の真横で並んで働く時代はすぐそこまで来ています。

ロボットの関連用語

- ※1 オムニホイール…3つの車輪の外周に複数のローラーを付けることで、前後左右に自由に動くようにしたホイール。平面であればどの方向にでも移動可能。
- ※2 アクチュエーター…電力・油圧・空気圧などのエネルギーを、回転・直進などの機械運動に変換するための装置。ロボットの関節や、表情をつくることに応用されている。

ぎもん・しつもん・お答えします

税金 Q&A

税金(租税公課)について

Q uestion

私は、平成29年4月に株式会社を設立し、銀行からの借入で店舗の土地建物等を取得し飲食店の経営をはじめた者です。会社設立から不動産の取得、また、従業員の給与支払に関していろいろな税金を支払いました。税理士に聞くと租税公課には、損金(税金計算上の費用処理)になる税金と、損金にならない税金があるといわれました。詳しく教えてください。

税金Q&Aでは皆さんの税金への疑問にお答えいたします。税務に関する質問を scope@ht-tax.or.jp までお寄せください。

A nswer

税金(租税公課)は、同じく会社から支出するのにもかかわらず、複雑な取り扱いとなっており、「損金に算入されない租税公課」「損金に算入される租税公課」「損金算入できる租税の損金算入の時期」「源泉所得税などの預り金の性格のもの」などの論点があり、職業会計人にとってもやっかいなものです。概要は以下の通りですが、判断に迷ったら関与税理士や税務署または県税事務所等に確認されることをお勧めします。

「**損金算入されない租税公課**」・・・代表的なものは、会社の決算に応じて負担する法人税、地方法人税、法人住民税、法人県民税、法人市民税などです。

「**損金算入される租税公課**」・・・会社の決算に応じて納付する事業税、地方法人特別税(納付先都道府県)、消費税、地方消費税などです。また、印紙税、固定資産税、都市計画税、事業所税なども損金算入します。納税者の判断によって固定資産の取得価額に算入しないことができるものとして、自動車取得税、不動産取得税、登録免許税などがあります。

「**損金算入できる時期**」・・・消費税など申告納税方式の税金は、当該申告書の申告期間の開始の日を含む事業年度の損金となります。固定資産税や都市計画税などの地方公共団体から賦課決定される税金は、実際の税金を納付した日と、賦課決定のあった日を含む事業年度のいずれかの損金とすることができます。したがって5月決算の会社が、4月に納付書を受け取った固定資産税等は5月末日に未払いであっても損金算入は可能です。

「**源泉所得税などの預り金の性格のもの**」・・・会社が従業員に給与等を支払うときに控除する源泉所得税や預り住民税(会社が特別徴収義務者になっているもの)も税金の一種ですが、本来従業員が所得税や住民税の一部として負担すべきものを法の規定により会社が徴収しているものです。したがって会社で損金になる、ならないというものでなく、徴収したときは預り金で、支払ったときは預り金の払い出しということになります。

「あなたの好きな言葉」

私の好きな言葉は「恒産なければ恒心なし」孟子のことばです。安定した職業や安定した収入がなければ心が平穏とならない、という極めてあたりまえのことですが「無事これ名馬」「おいしい話には気をつける」などにも通じます。(小林)

労務のみらい

～人は企業のプラットフォーム～

HUMAN RESOURCES

▲ HR室 刈谷研一

改正育児・介護休業法のポイント

2歳まで育児休業が取れるようになる改正法が平成29年10月1日よりスタートします。

今年1月に改正施行された育児・介護休業法は、介護の課題に対する重点的な改正でした。これに対し、平成29年10月1日改正の目玉はなんといっても「育児休業期間の延長」といえるでしょう。今回はその内容について解説します。

改正内容1 保育所に入れない場合など、2歳まで育児休業取得可能に

子が1歳6ヶ月に達する時点で、次のいずれにも該当する場合には、子が1歳6ヶ月に達する日の翌日から子が2歳に達する日までの期間について、会社に申し出ることにより、育児休業をすることができます。

- ①育児休業にかかる子が1歳6ヶ月に達するに日において、労働者本人又は配偶者が育児休業をしている場合
- ②保育所に入所できない等、1歳6ヶ月をこえても休業が特に必要と認められる場合

子の2歳までの休業は、1歳6ヶ月到達時点でさらに休業が必要な場合に限って申出可能となり、原則として子が1歳6ヶ月に達する日の翌日が延長開始予定日となります。なお、1歳時点で延長することが可能な期間は子が1歳6ヶ月に達するまでとなります。雇用保険の育児休業給付金の給付期間も延長した場合は2歳までとなります。

改正内容2 子どもが生まれる予定の方などに育児休業等の制度のお知らせ

会社は、労働者もしくはその配偶者が妊娠・出産したことを知ったとき、関連する制度について個別に制度を周知する為の措置を講ずるように努力しなければなりません。

個別に制度を周知するための措置は、労働者のプライバシーを保護する観点から、労働者が自発的に知らせることを前提としたものである必要があります。

そのため、労働者が自発的に知らせやすい職場環境が重要であり、相談窓口を設置する等の育児休業等に関するハラスメントの防止措置を会社が講じている必要があります。

改正内容3 育児目的休暇の導入促進

会社は、小学校就学前の始期に達するまでの子を養育する労働者について、育児に関する目的で利用できる休暇制度を設けるよう努力しなければなりません。たとえば、配偶者出産休暇や入園式、卒園式などの行事参加も含めた育児にも利用できる多目的休暇などが考えられます。

今回の改正への対応として、就業規則の見直しや会社内の相談体制の整備が必要になります。10月に施行が迫っていることから、早めに整備を進めておきたいものです。

社・本郷 税理士法人 HR室
(スタッフ30名)
社・本郷 社会保険労務士法人
所在地：〒160-0022
東京都新宿区新宿4丁目1番6号
JR新宿ミライナタワー28階
TEL：03-5909-5708
支部：福岡、沖縄
主な業務：人事関係相談業務（就業規則の作成、人事制度構築）、労働・社会保険申請書類作成等の支援、給与計算など

あなたの
好きな
言葉

最近よく耳にする「2枚目の名刺」を持つ生き方は、今の会社を辞めて独立や起業という選択肢ではなく、本業を軸に自分のやりたい事業を達成する働き方です。この一見新しい働き方は、実はドロッカーが十数年前に「パラレルキャリア」と呼び予言していたそうです。社会貢献が求められる今、身近なことから始めてみようと思うこの頃です。(刈谷)

事業承継税制の見直しについて



白井僚

(しらいつかさ)

●事業承継法人部 税理士

平成29年度税制改正により、非上場株式等に係る相続税・贈与税の納税猶予制度（事業承継税制）をさらに使いやすくするために見直しが行われました。

①事業承継税制の概要

後継者が、都道府県知事の認定を受けた非上場会社の株式等を、現経営者から相続または贈与により

取得した場合において、相続税・贈与税の納税が猶予される特例制度です。

②税制改正の内容

(1) 納税猶予の取消事由に係る雇用確保要件の緩和

納税猶予を継続適用するための要件として、5年平均で8割以上の雇用を確保する必要があります。深刻な人手不足を踏まえ、改正前は8割計算の端数処理を切り上げて計算しましたが、改正後は切り捨てて計算します。この改正は、5回目の贈与（相続）報告基準日が平成29年4月1日以後となる者に適用されます。

(2) 相続時精算課税制度との併用が可能に

贈与税の納税猶予制度を受けた場合、改正前は、当該自社株式の贈与に相続時精算課税を適用できず、暦年課税によるとされており、納税猶予が打ち切られた場合には高額な贈与税負担が発生するリスクが

存在していました。

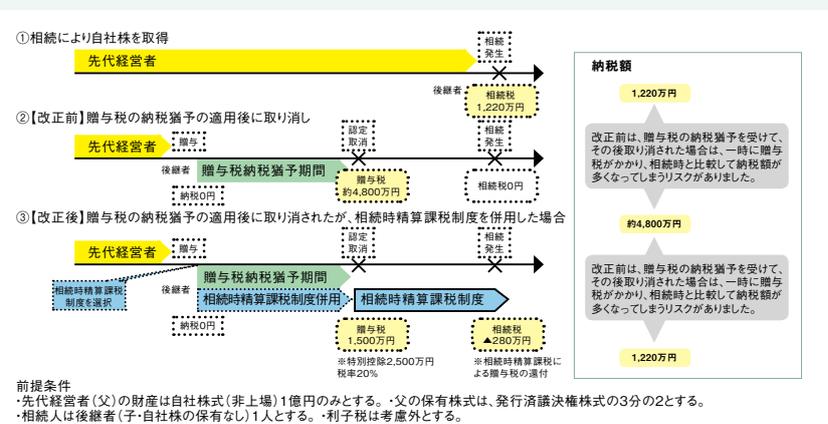
改正後は、相続時精算課税との併用が可能となり、選択した受贈者の打ち切りに伴う納付税額は、相続時精算課税による税額となります。この改正は、平成29年1月1日以後の贈与について適用されます。（図参照）

(3) 認定承継会社の要件緩和

改正前は、贈与時において中小企業である非上場会社であったが、その後、後継者が会社を成長させ上場会社となった後に、先代経営

者が死亡した場合には、要件を満たさず相続税の納税猶予を適用できませんでした。この要件は後継者による会社の成長を阻害する面もあったため、改正により先代経営者が死亡した場合における会社の要件から、「中小企業者であること」と、贈与税の申告期限から5年経過後に死亡した場合には「非上場会社であること」が除外されました。

この改正は、相続開始日が平成29年4月1日以後である者に適用されます。



「あなたの好きな言葉」

好きな言葉は「時勢に応じて自分を変革しろ」です。最近雑誌で、AIの発展により将来なくなる職業の記事を読みました。税理士業界においてもAIの発展によりなくなる業務はあると思いますが、その業務に充てていた時間をお客様のニーズに応じた、より付加価値の高い業務に充てることができるようになるので早くAIが発展してほしいと思った次第です。(白井)

カンボジアの適格投資プロジェクト「QIP」について



福田せり

(ふくだせり)

●カンボジア支部

QIPとはカンボジアの投資優遇制度であり、Qualified Investment Project (適格投資プロジェクト) の略です。一定の要件を満たすプロジェクトに対して税制面での恩典を与えています。

QIPの認可を受けるための主な要件は投資する金額と分野です。投資分野ごとに最低投資額が定められています。投資分野については、製品を輸出して外貨を稼いでくれるプロジェクト(輸出志向型QIP)、また輸入していた製品を自

国で生産し、これまで海外に吐き出していた外貨の流出をストップしてくれるプロジェクト(国内志向型QIP)の2つに区分され、主に製造業が対象です。商社、金融、建設、運輸、またレストランなどのサービス業などは基本的にQIPとして

は認可されません。近年、東南アジアにおける投資法ではハイテク製品や貧困地域での投資などの特定のプロジェクトのみに恩典を与える傾向が強まりつつありますが、カンボジアではかなり広い分野におけるプロジェクトを対象にしています。

業種	投資金額	投資分野
製造業	100,000USD以上	輸出産業に全ての製品を供給する裾野産業
	200,000USD以上	動物の餌の製造
	300,000USD以上	皮革・その他関連製品の製造
		各種金属製品製造
		電気・電気器具製品、家電製品、事務用品の製造
500,000USD以上	玩具、スポーツ用品の製造	
	自動車(二輪含む)、自動車部品の製造	
	陶磁器の製造	
	繊維工業用製品の製造	
1,000,000USD以上	衣類品、縫製、製靴、帽子の製造	
	ゴム製品、プラスチック製品の製造	
	その他	
		化学薬品、近代的医療薬品、セメント、農業用肥料、化学石油製品の製造

※対象プロジェクト一部抜粋

優遇措置の内容は？

(1) 法人税の免除(特別減価償却との選択適用)

法人税の免税期間は、「始動期間」+3年間+「優先期間」(合計最長9年間)で構成されます。

始動期間:最初に利益を計上する年、または最初に売上げを計上してから3年

間のどちらか短い期間が適用されます。

優先期間:最長3年間。プロジェクト内容(業種と投資金額)に基づき予算法によって定められます。

免税期間終了後は他の一般企業と同じく一律20%の法人税が課せられます。

(2) 特別償却(法人税の免除との選択適用)

法人税の免除を受けない場合は、選択により特別償却が適用されます。これは製造・加工工程において使用

される新品または中古の有形固定資産価額の40%を特別償却できる制度となっています。

(3) 輸入関税の免除

・輸出志向型QIP:建設資材、生産設備、原材料の輸入関税の免除

・国内志向型QIP:建設資材、生産設備の輸入関税の免除

(4) 輸出関税の100%免除

現行法に規定される場合を除いて、輸出関税が100%免除されます。

詳しくは法人国際部までお問い合わせください。 ● TEL : 03-5323-3537 mail : tp@ht-tax.or.jp

「あなたの好きな言葉」

「リスクを負わないのがリスク」マイクロソフトの共同創業者であるビル・ゲイツ氏の言葉です。リスクヘッジすることももちろん大切ですが、リスクを負ってしか得られない成果もあります。リスクヘッジのためにチャレンジしなかったことへの後悔を思い浮かべて行動するようにしています。(福田)

もう悩まない 事業承継・M&A 徹底解説

M&Aを活用した事業継承の進め方

辻・本郷 ビジネスコンサルティング株式会社 代表取締役 社長執行役員 荒井 洋一

今回は、M&A時の買手側の判断基準について説明しましたが、今後数回にわたりM&Aを活用した事業承継の実際を進め方について解説します。今回は「①売却先の検討（トップ面談）」、「②会社の人間ドック」、「③譲渡条件の最終確認」、「④株式譲渡契約」といったM&Aの全体の流れについて説明します。

①売却先の検討（トップ面談）

複数の会社が「買いたい」という場合には、売却先の検討から始めます。経営者にとって、会社は成長を見守った自分の子供のようにかけがえのない存在です。その会社を新しい第三者へバトンタッチした後も「従業員の給与・雇用は保証してほしい」等、絶対に譲れない条件が多々あるかと思います。希望する条件を守ってくれる売却先を面談し検討します。

②会社の人間ドックを実施

（労務・法務・財務デューデリジェンス）

買手が決定したら、買手側から人間ドックのような検査を受けます。専門的な用語では、「労務・法務・財務デューデリジェンス」と言われる内容です。

一般的な検査事項として「未払の残業代が発生していないか」、「業務上で法律・法令違反はないか」、「財務数値に異常値は無いかな」等多岐にわたります。

この段階で過去3～10年分の決算書、取引先との契約書、販売先のデータ、仕入先のデータなど社内は一切切りの資料を買手側に提示します。加えて、過去の財務データの推移等の特異な部分について経営陣がインタビューを受けます。

③譲渡条件（譲渡価格）の最終確認

譲渡条件の決定にあたり、まず、将来見込むキャッシュフローを基に計算した価格、他の類似する上場会社と比較した価格、時価純資産による価格等を用い、企業価値の算定を行います。その後、売手側は、

①に記載したような絶対に譲れない条件を要求、買手側は、②で発見された事項を踏まえ、最終的な株式譲渡条件（譲渡金額）の摺合せを行います。

④株式譲渡契約

③で決定した売手側、買手側の譲渡条件を書面に落とし込んだ株式譲渡契約書を両者間で契約を結びクローリングとなります。

一見難しいように見受けられるM&Aですが、人間でいう「お見合い」から「結婚」までと考えて頂ければ想像つく内容かと思えます。結婚と同じく、良い相手（条件）がすぐに見つからない場合もあり、相手を探すのに年単位の時間を要することもありますので、早めに探し始めるべきです。また、他の資本政策による事業承継と同時並行で相手探しを行うということも検討しましょう。

今回は、「会社の人間ドック（労務・法務・財務デューデリジェンス）」についての詳細を紹介いたします。

脈動するインバウンド市場 vol.17

過去最高を更新した2017年上半期

7月19日に2017年の1～6月の訪日外客数の推計値が発表されました。上半期は、昨年から引き続き訪日客数が伸び、1,375万7千人と(昨年は1,171万3千人)過去最高となりました。今回は、上半期訪日外客数の内訳についてお話しします。



訪日客は増加するも 構成に変化も

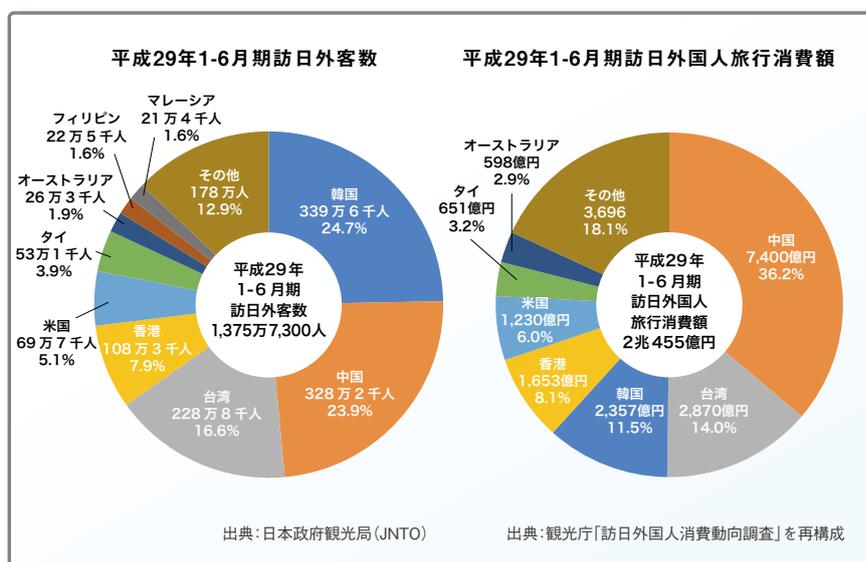
JNTO(日本政府観光局)によると、上半期の訪日外客数が過去最高となり、半年間で2014年の1年間の訪日外客数(1,341万3千人)を上回る結果となりました。伸び率や増加数については2015年、2016年と比べて落ち着きつつありますが、まだまだ増加傾向にあります。

ですが、その内訳について変化がありました。これまで増加が目立っていた中国からの訪日客は昨年比6.7%の328万24人に留まる一方で、韓国からの訪日客は42.5%増の339万6千人となり、上半期の時点では韓国からの訪日客数が中国を上回り、1位となりました。

また、主要20カ国全てで、前年を上回りました。前述の韓国を始め、インドネシア(44.9%増)、ロシア(40.6%増)、ベトナム(27.9%増)、香港(24.8%増)、フィリピン(23.9%増)などの伸び率が目立つ結果となりました。

旅行消費額は増加するも 1人あたりの旅行支出は 減少傾向に

同じく7月19日に4～6月期の訪日外国人消費動向調査のレポートが発表されました。これによると、4～6月の旅行消費額は1兆776億円、1人あたりのおよそ15万円弱を消費している計算となります。また、消費内容は「買い物」「宿泊費」「飲食費」が上位で、この3項



目でおおよそ85%を占めます。

国籍別の1人あたりの旅行支出は上位から英国(25万1千円)、イタリア(23万3千円)、中国(22万5千円)ですが、英国、イタリアは訪日客数が少ないため、消費額の総額ではそれほど大きくはありません。

また、1～6月上半期では2兆456億円となり、初めて2兆円を超えました。訪日外客数では韓国に1位の座を譲った中国ですが、1人あたりの消費金額も多いため、旅行消費額の総額では36.2%の7,400億円、これに台湾の2,870億円(14.0%)、韓国の2,357億円(11.5%)、香港の1,653億円(8.1%)、米国の1,230億円(6.0%)が

続き、この5カ国・地域でおおよそ75%を占めています。

総額こそ、増加傾向にありますが、訪日外客数の増加率17.4%に対して、旅行消費額の伸びは8.6%となっており、1人あたりの旅行消費額はマイナス6.7%と減っています。全体的な傾向としては、滞在日数が少なく、1人あたりの旅行消費の少ない韓国からの訪日客が増えたことが上げられますが、全体的に消費額は減少する傾向があります。

これからは、訪日人数だけではなく、いかに日本国内でお金を使ってもらえるような商品やサービスを提供出来るかも重要になってくるかと思われます。

徳田孝司の マルトク
「月刊 トク堂」

#13 3億円超は重い税負担
～ますます進む財産の法人化?～

前回、課税価格1億円以下の相続税申告件数が大幅に増えた話をしましたが、今回は、課税価格*3億円超の方々の1人あたり相続税の負担が、さらに大きくなっている面を取り上げます。

※課税価格とは、財産評価額から基礎控除、小規模宅地の特例等を差し引いた後の金額

1. 増えた税収の約7割は課税価格3億円以下

改正により、相続税の申告件数の増加は予想されていましたが、小規模宅地の特例や配偶者の税額軽減の適用により税負担はそれほど増加しないと予想していました。確かに1人あたりの税負担はそれほどではないのですが、件数の増加により大きく税収が増えています(下表参照)。

課税価格3億円以下で見ると、申告した被相続人数は46,823人増加し、税収は2,943億9,700万円増加しました。税収としては、全体の増収4,208億800万円のうち約7割を占めています。一方、課税価格3億円超で見ると申告した被相続人数は、逆に19人減少し、税収は1,264億1,100万円増加しています。

2. 1人あたり税負担は課税価格3億円超に偏り

被相続人1人あたり税負担で見ると、課税価格3億円超の層の負担が重く、特に課税価格5億円超では億単位の税負担となっています。相続税の最高税率が55%に引き上げられたことが、富裕層に大きく影響しています。財産が増えな

い中で税負担の増加は、これまで以上に納税資金対策の必要性が高くなってきていると言えます。

3. ますます進む財産の法人化?

このような状況を踏まえると、富裕層にとって、個人のまま財産を保有し続けることが困難であるとも言えます。昔から、三代で財産がなくなると言われますが、今では一代でなくなることにもなりかねません。そんな中、今後は財産を法人へ移す傾向が強くなるのではと思います。

徳田孝司 トク

改正前後の相続税の負担状況

課税価格	平成26年度			平成27年度			増加分		
	被相続人	納付相続税額	1人あたり平均相続税	被相続人	納付相続税額	1人あたり平均相続税	被相続人	納付相続税額	1人あたり平均相続税
3億円以下	48,602人	3,640億1,200万円	750万円	95,425人	6,584億900万円	690万円	46,823人	2,943億9,700万円	▲60万円
3億円～5億円	4,571人	258億3,270万円	5,650万円	4,481人	2,934億5,400万円	4,310万円	▲90人	351億2,700万円	▲1,340万円
5億円～7億円	1,450人	1,632億100万円	1億1,250万円	1,434人	1,795億2,500万円	1億2,520万円	▲16人	163億2,400万円	1,270万円
7億円～10億円	821人	1,482億700万円	1億8,050万円	858人	1,730億1,800万円	2億160万円	37人	248億1,100万円	2,110万円
10億円～20億円	608人	2,190億1,200万円	3億6,020万円	652人	2,482億6,300万円	3億8,070万円	44人	292億5,100万円	2,050万円
20億円～	187人	2,380億4,100万円	12億7,290万円	193人	2,589億3,900万円	13億4,160万円	6人	208億9,800万円	6,870万円
合計	56,239人	1兆3,908億円	—	103,043人	1兆8,116億800万円	—	46,804人	4,208億800万円	—

(出典:国税庁の統計年報より再構成)

あなたの好きな言葉

いわゆる座右の銘などとは無縁ですが、私の父がよく言っていた言葉で「人間は死んだら土に戻るだけ」は嫌いではありません。生まれた瞬間から全てが始まり、死んだ瞬間に全てが終わる、これでいいんだと思っています。(徳田)

ぶらトク

#017

千葉工業大学で、最新技術を視察の巻



今回のパートナー

社・本郷 ITコンサルティング 砂田 翔吾さん
コンサルタント
社内外におけるインフラ設定やWeb制作などを行う
社・本郷 ITコンサルティング、若手のホープ!

好きな日時を指定して、その日時の太陽系の惑星配列を再現できます

撮影協力 千葉工業大学
東京スカイツリータウン®キャンパス
東京都墨田区押上1-1-2
東京スカイツリータウン®ソラマチ8F
<http://www.it-chiba.ac.jp/skytree/>

最先端技術のフロンティア

最新技術(※)を見て触って理解したかった理事長。それならばと、辻本郷ITコンサルティングの砂田翔吾さんが、体験できる場所に連れていってくれました。

訪れたのは東京スカイツリーの建物内にあるソラマチの8階。千葉工業大学のキャンパスがあり、学生たちとOBが取り組んだ実績が紹介されています。

入ってすぐに目にしたのは、災害対応ロボット。実際に、福島第一原子力発電

電所で調査活動中とのことで、早速、最新技術に触れることができました。

砂田さんは、ロボットの内部の構造を見られるロボット解剖学のコーナーへ。「コックピットに座ると興奮します」と、ご満悦。

理事長が気に入ったのは、太陽系グランドツアーという展示。「宇宙の大きさを認識すると、雄大な気持ちになるね」と、最新技術を体験する1日となりました。

※本号のP1、P3で最新技術キーワードを特集しています。あわせてお読みください。



おお！
まったく同じ動き！

自分の動きに連動する像がスクリーン内に投影され、さまざまなアクションを楽しめる「ROBOTIC SHADOW」では、二人とも大はしゃぎ。人間の動きやふるまいを「感じる」センサー技術が体験できます。



これで近未来です！

実際に展示されているロボットの「Haku III」をコックピットに座って操作できる「Robot Anatomy」。砂田さんイチオン！



人が入れない事故後の福島第一原子力発電所で、調査やデータ収集を行っている災害対応ロボット。



すごい再現性ですね！
子供の時、おもちゃ買ったなあ。

人気アニメのロボットを再現！状況に応じて航空機、人型、中間形態の3形態に変形。同アニメの初期を見ていた砂田さんは感動していました。理事長も、迫力に「すごいね！」と大満足。
©2007 ビックウエスト/マクロスF製作委員会・MBS ©2009, 2011 ビックウエスト/劇場版マクロスF製作委員会



★★★★=大満足、プライベートでも行こうかな！
★★★=面白かったよ、機会があったらまた挑戦しよう。
★=[「……」]

オフショットが見られる、ぶらトクFacebookはこちら。



月面の映像とともに、ムーンウォークで、「ハイ、ポーズ！」。なんとこの映像は、日本が誇る月探査機「かぐや」が撮影したもののクレーターや山、谷まで臨場感あふれる鮮明な映像が特徴です。



約4億5千万年前に飛来した鉄隕石からつくられた天鉄刀。2人とも目が釘付けに。



宇宙は広いなあ。

理事長が最も感動した、120インチの惑星ガイド「太陽系グランドツアー」。

明日から**集客**できる ホームページを制作します。



SEO対策

WordPress

高クオリティな3つの理由

ドコドコは日本トップクラスのSEOとWordPressのスキルを最大限に活用し、流動するGoogleの動向からPDCAを回しながら、クオリティの改善を推進。ペルソナやロジックを突き詰めながら、問題解決に最適なWebサイトを制作します。

低価格な3つの理由

ドコドコはPDCAを効果的に回すことで「低価格」という競争力を得てきました。同じコストであればクオリティの高いWebサイトを制作でき、同程度のクオリティのサイトであれば無駄を省いた効率的な制作によって、より低価格で提供することが可能です。

1. 全国トップクラスのSEOとWordPress

2. 大手広告代理店様のパートナー企業
3. 新卒を中心とした人財の育成にこだわり



1. SEOの徹底活用

2. ガイドラインの徹底活用
3. WordPressの徹底活用



Web制作会社様、印刷会社様、システム会社様、広告代理店様

顧客、お譲りします。

集客・SEO・リスティング・WordPressなどを、スクール事業による教育とセットにして、必要なだけサポートするエリアフランチャイズです。

ドコドコでは営業マンの必要ない集客術をはじめ、3分で完成する20ページの企画書や、ページ数を入力するだけの3分見積りなどのシステム化された資料、そして充実した研修や弊社の実績活用など、パートナー企業様の安定的な受注のために、集客から納品までの一貫したノウハウを提供します。

制作の流れの中でのサポート

パートナー企業様の安定的な受注のために、各業務をサポートするツールをご用意します。



明日から集客できるホームページを制作します



お電話でのお問い合わせ
平日9:00~18:00(土日祝を除く) **0120-66-0209**

本社 新潟県三条市土場1-5
新潟オフィス 新潟市中央区天神1-1 プラカ3 2F
東京オフィス 中央区日本橋3-4-15八重洲通りビル4F5F
名古屋オフィス 名古屋市中区丸の内2-15-25 3A
青森オフィス 青森県弘前市小比内2丁目5-1

札幌支部	〒060-0002 北海道札幌市中央区北二条西4-1 北海道ビル7階 TEL.011-272-1031 FAX.011-272-1032
青森支部	〒030-0861 青森県青森市長島2-13-1 AQUA青森スクエアビル4階 TEL.017-777-8581 FAX.017-721-6781
八戸支部	〒031-0072 青森県八戸市城下4-25-5 TEL.0178-45-1131 FAX.0178-45-5160
秋田支部	〒010-0954 秋田県秋田市山王沼田町6-34 TEL.018-862-3019 FAX.018-862-3944
久慈支部	〒028-0064 岩手県久慈市八日町2-8 中野ビル2階 TEL.0194-53-1185 FAX.0194-53-1330
盛岡支部	〒020-0021 岩手県盛岡市中央通2-11-18 明治中央通ビル5階 TEL.019-604-6868 FAX.019-604-6866
遠野支部	〒028-0541 岩手県遠野市松崎町白若16地割31-8 TEL.0198-63-1313 FAX.0198-63-1317
一関支部	〒021-0893 岩手県一関市地主町6-1 TEL.0191-21-1186 FAX.0191-26-1665
仙台支部	〒980-0021 宮城県仙台市青葉区中央3-2-1 青葉通プラザ2階 TEL.022-263-7741 FAX.022-263-7742
福島支部	〒960-8114 福島県福島市松浪町4-23 同仁社ビル4階 TEL.024-534-7789 FAX.024-534-7793
郡山支部	〒963-8002 福島県郡山市駅前1-15-6 明治安田生命郡山ビル5階 TEL.024-927-0881 FAX.024-927-0882
新潟支部	〒950-0087 新潟県新潟市中央区東大通2-3-28 パーク新潟東大通ビル5階 TEL.025-255-5022 FAX.025-248-9177
上越支部	〒943-0892 新潟県上越市寺町3-8-8 TEL.025-524-3239 FAX.025-524-3187
水戸支部	〒310-0903 茨城県水戸市堀町1163-7 TEL.029-252-7775 FAX.029-254-7094
館林支部	〒374-0024 群馬県館林市本町2-5-48 マルゼンビル6階 TEL.0276-76-2011 FAX.0276-76-2012
深谷支部	〒366-0052 埼玉県深谷市上柴町西4-17-3 TEL.048-571-4619 FAX.048-571-8158
大宮支部	〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-7-5 ソニックシティビル18階 TEL.048-650-5211 FAX.048-650-5212
越谷支部	〒343-0808 埼玉県越谷市赤山本町2-11 ブランドール雅II 202号 TEL.048-960-1751 FAX.048-960-1752
川口東支部	〒332-0012 埼玉県川口市本町4-1-8 川口センタービル6階 TEL.048-227-1260 FAX.048-227-1261
柏支部	〒277-0023 千葉県柏市中央1-1-1 ちばぎん柏ビル4階 TEL.047-165-8801 FAX.047-165-8802
松戸支部	〒271-0092 千葉県松戸市松戸1292-1 シティハイツ松戸205号 TEL.047-331-7781 FAX.047-331-7786
船橋支部	〒273-0005 千葉県船橋市本町4-40-23 SADOYA SOUTHERN TERRACE 6階 TEL.047-460-0107 FAX.047-460-0108
西新井支部	〒123-0842 東京都足立区栗原3-10-19-307 TEL.03-3848-3767 FAX.03-3848-3791
東京中央支部	〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-2-3 丸の内仲通りビル7階 TEL.03-6212-5801 FAX.03-6212-5802
東京丸の内支部	〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-9-1 丸の内中央ビル10階 TEL.03-6212-2830 FAX.03-6212-2831
神田支部	〒101-0047 東京都千代田区内神田3-20-3 小鍛冶ビル8階 TEL.03-5289-0818 FAX.03-5289-0819
新宿アルタ支部	〒160-0022 東京都新宿区新宿3-32-10 松井ビル8階 TEL.03-5919-2680 FAX.03-5919-2670
代々木支部	〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-36-4 全理連ビル2階 TEL.03-5333-1545 FAX.03-5333-1546
渋谷支部	〒150-0002 東京都渋谷区渋谷2-15-1 渋谷クロスタワー13階 TEL.03-6418-6761 FAX.03-6418-6762

品川支部	〒108-0074 東京都港区高輪3-26-33 京急第10ビル3階 TEL.03-5791-5731 FAX.03-5791-5732
吉祥寺支部	〒180-0004 東京都武蔵野市吉祥寺本町1-14-5 吉祥寺本町ビル7階 TEL.0422-28-5515 FAX.0422-28-5516
東大和支部	〒207-0031 東京都東大和市奈良橋5-775 TEL.042-565-1564 FAX.042-563-0189
立川支部	〒190-0012 東京都立川市曙町2-38-5 立川ビジネスセンタービル10階 TEL.042-548-1841 FAX.042-548-1842
町田支部	〒194-0021 東京都町田市町中1-1-16 東京建物町田ビル9階 TEL.042-710-6920 FAX.042-710-6921
横浜支部	〒220-0004 神奈川県横浜西区北幸1-11-11 NMF横浜西口ビル4階 TEL.045-328-1557 FAX.045-328-1558
大和支部	〒242-0017 神奈川県大和市大和東3-8-16 TEL.046-262-8332 FAX.046-262-5650
湘南支部	〒251-0055 神奈川県藤沢市南藤沢4-3 日本生命南藤沢ビル4階 TEL.0466-55-0012 FAX.0466-55-0032
小田原支部	〒250-0011 神奈川県小田原市栄町1-8-1 Y&Yビル6階 TEL.0465-40-2100 FAX.0465-40-2101
甲府支部	〒400-0046 山梨県甲府市下石田2-5-9 TEL.055-228-5722 FAX.055-228-5723
甲府中央支部	〒400-0845 山梨県甲府市上今井町684-6 TEL.055-241-7522 FAX.055-241-7578
伊東支部	〒414-0002 静岡県伊東市湯川1-3-3 上條ビル5階 TEL.0557-37-6706 FAX.0557-37-8988
豊橋支部	〒440-0086 愛知県豊橋市下地町字長池13番地 TEL.0532-54-3000 FAX.0532-54-3002
名古屋支部	〒460-0008 愛知県名古屋市中区栄4-2-29 名古屋広小路プレイス5階 TEL.052-269-0712 FAX.052-269-0713
四日市支部	〒510-0822 三重県四日市市芝田1-3-23 TEL.059-352-7622 FAX.059-351-2988
京都支部	〒600-8009 京都府京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町79番地 ヤサカ四条丸ビル6階 TEL.075-255-2538 FAX.075-255-2539
豊中支部	〒560-0021 大阪府豊中市本町1-1-1 豊中阪急ビル6階 TEL.06-4865-3340 FAX.06-4865-3341
大阪支部	〒541-0045 大阪府大阪市中央区道修町4-6-5 淀屋橋サウスビル6階 TEL.06-6227-0011 FAX.06-6227-0063
堺支部	〒590-0985 大阪府堺市堺区戎島町3-22-1 南海駅ビル412号 TEL.072-224-1006 FAX.072-224-1007
神戸支部	〒651-0087 兵庫県神戸市中央区御幸通6-1-10 オリックス神戸三宮ビル10階 TEL.078-261-0101 FAX.078-261-0120
岡山支部	〒700-0815 岡山県岡山市北区野田屋町1-1-15 岡山桃太郎大通りビル7階 TEL.086-226-8555 FAX.086-226-8556
広島支部	〒730-0051 広島県広島市中区大手町2-11-2 グランドビル大手町9階 TEL.082-553-8220 FAX.082-553-8221
松山支部	〒790-0011 愛媛県松山市千舟町6-5-10 TEL.089-945-3560 FAX.089-945-3385
北九州支部	〒802-0003 福岡県北九州市小倉北区米町1-2-26 日幸北九州ビル4階 TEL.093-512-5760 FAX.093-512-5761
福岡支部	〒812-0012 福岡県福岡市博多区博多駅中央街8-1 JRJP博多ビル8階 TEL.092-477-2380 FAX.092-477-2381
大分支部	〒870-0035 大分県大分市中央町1-1-3 朝日生命大分ビル4階 TEL.097-532-2748 FAX.097-538-7006
延岡支部	〒882-0823 宮崎県延岡市中町1-2-8 和光中町ビル(旧第一生命ビル) TEL.0982-22-3570 FAX.0982-31-2789
沖縄支部	〒900-0029 沖縄県那覇市旭町1-9 カフーナ旭橋B街区ビル 1階 TEL.098-941-3230 FAX.098-941-3231

編集後記

私の好きな言葉は「夜明け前」。この言葉を聞くと、ずっと遠くの水平線がほのかに明るい、静かな海が思い浮かびます。そして、「明日がどんな日になるのか?」という、ワクワクした期待感で、疲れたときでも、元気をもらえます。夏の疲れを感じる季節。こうした元気をもらえる言葉を探してみるのもいいですね。(佐藤)

私の好きな言葉は英語の格言で、A journey of a thousand miles begins with one step 《もっとも長い旅も一歩から始まる》。趣味でフランス語を勉強しているのですが、週1回のクラスを取って早5年。パリのボンソツタクシー運転手に文句が言えるぐらい上達しました。複雑な文法に、最初は途方に迷いましたが、何事も最初が肝心ですね。(神)

本郷孔洋の新刊書籍のご案内

資産を作る！
資産を
防衛する！

「心乱」の投資術

Make assets!
Current Chairman of Hongo Tsuji Group
Yoshihiro Hongo
Learning investment techniques from failed experiences
My "Trial and Error" investment skills
Defend your assets!
「心乱」の投資術
TOHOSHOB0

国内最大規模の税理士法人を中核としたグループの会長を務める著者が、長年の自身の経験に基づいた「資産作りの方法」、「資産防衛の方法」を余すことなく伝授します。国内はもとより海外の税理士法人の顧客への資産に関するセミナーのテキストを書籍化。日英対訳による二言語併記。

注※英語が堪能な人は見ないでください。

好評発売中

<目次>

はじめに Introduction	財テクについて振り返る Looking back my financial experience
第1章 Chapter 1	体験から導き出したファイナンス力を高めるための必須条件! Essential conditions for increasing financial strength derived from my experience!
第2章 Chapter 2	鳥の眼・虫の眼・魚の眼 その1 私の鳥の眼 マクロの眼 Bird eye, insect eye, fish eye 1 My bird eye, macro eyes
第3章 Chapter 3	鳥の眼・虫の眼・魚の眼 その2 私の虫の眼 実践の眼 Bird eye, insect eye, fish eye 2 My insect eye, micro eyes
第4章 Chapter 4	鳥の眼・虫の眼・魚の眼 その3 私の魚の眼 流れを読む眼 Bird eye, insect eye, fish eye 3 My fish eye, the eye for of reading change in flow

著者 / 本郷 孔洋
(社・本郷グループ 会長)
判型 / 46 判並製
ページ数 / 220 ページ
I S B N / 978-4-88592-188-9 C0034
定価：本体 1500 円 + 税

[東峰書房 × 本郷孔洋の書籍]



Entrepreneurship101
失敗から学ぶ
起業学入門
本体 1500 円 + 税



本郷孔洋の
経営ノート2017
～大航海時代のビジネスチャンス～
本体 1400 円 + 税



経営書から学んだ経営
～顧問先 10000 社の公認会計士が
読んでいる経営書～
本体 1400 円 + 税



続々「環境ビジネス」が
あしたを創る
～黄金の10年がやってくる～
本体 1500 円 + 税

お求めは お近くの書店、またはブックサービスTEL.0120-29-9625まで

