

SCOPE

2016年新春対談

01~03

いつまでもベンチャー魂を持って

— IT を駆使して企業と
社会の変革をめざす —

フューチャーアーキテクト株式会社
代表取締役会長

金丸 恭文 × 本郷 孔洋

Information

04

辻・本郷クラブ1月開催のご案内
平成28年度 税制改正セミナーのお知らせ

辻・本郷 税理士法人News

05~06

辻・本郷グループ会長および
辻・本郷 税理士法人理事長新任のご挨拶
グループ会社のご紹介

Global village 地球村 特別編

07~10

神秘の国・カンボジア
ミンガラバー(こんにちは)、ミャンマー
国王を愛して止まない国、タイ
バングラデシュが仲間入りします



あけましておめでとうございます



辻・本郷 税理士法人
HONGO TSUJI TAX&CONSULTING

いつまでもベンチャー魂を持って

—ITを駆使して企業と社会の変革をめざす—



フューチャーアーキテクト株式会社 代表取締役会長

かねまる やすふみ
金丸 恭文

■かねまる・やすふみ

1954年3月大阪府生まれ鹿児島育ち。61歳。神戸大学工学部を卒業後、TKCに入社。小型コンピュータの開発プロジェクトに参加し、PCの世界に目覚める。82年、ロジック・システムズ・インターナショナル入社。85年、セブンイレブンの店舗情報分析用コンピュータ3,000台を開発・納品して業界の注目を浴びる。89年11月、フューチャーシステムコンサルティングを設立、ITコンサル事業をメインに急成長。99年、株式店頭公開。2002年、東証一部上場。2007年1月、社名をフューチャーアーキテクトに変更、現在は代表取締役会長。経済同友会、産業競争力会議や規制改革会議など政府の委員を務め社会変革への提言も行う。「企業・社会の未来価値を高めるために経営とITをデザインするアーキテクト」がフューチャーの信念である。

新春 対談

辻・本郷グループ 会長

ほんごう よしひろ
本郷 孔洋

■ほんごう・よしひろ

公認会計士・税理士。1945年4月岩手県生まれ。72年早稲田大学大学院商学研究科修士課程修了。昭和監査法人(現、新日本監査法人)入所後1年間英国に遊学。1977年本郷公認会計士事務所開設。2002年4月辻・本郷 税理士法人設立。全国48拠点(2015年12月現在)で業務展開。スタッフ数1,100名(関連グループ会社含む)。「学ぶべきは、サービスは小売りに、システムは製造業に」を信条に、社内分業化に取り組む。



ウェブとリアルの融合で

本郷 『東京カレンダー』というグルメガイド誌で自ら対談のホスト役をつとめておられますが、これはどういういきさつから…？

金丸 同じIT業界の後輩が会社を立ち上げた後、子会社を作って『東京カレンダー』という雑誌を始めたんです。ところがその彼が癌のため50歳で急逝され、何とかその志を生かしたいと現役員の方々が私のところに相談に見えたんです。

本郷 で、引き受けられた。

金丸 はい。彼はコストよりブランドを重視し、写真でも紙質でもどんどんクオリティの高いものを採用したこともあって、現在でも市場ではプレミアムなブランドとして確立しています。しかしいつまでも採算度外視でそれを続けるわけにはいかない。紙質を変えたりいろいろ工夫しました。それと同時にウェブを立ち上げ、ライフスタイルの提案など新しい取り組みも始めました。今年リリースしたばかりですが、10ヵ月で1000万ページビューになりました。そのウェブとリアルの媒体で、新しいサービスや価値を提供しようと思っています。

本郷 よく新しいネタを探してくるなと感心しています。(笑)

金丸 今のインバウンド(訪日外国人旅行者)ブームの中で、これから英語版や中国語版も考えられると思っています。

本郷 フューチャーの中でのこうした事業の位置づけは？

金丸 ニューメディアサービス事業というカテゴリーに入れていて、同じような位置づけのものにeSPORTSという会社があります。これは岐阜市に本社があるスポーツ小売のヒマラヤのオンライン事業部がスピンアウトした会社で、ネット上のスポーツ用品販売で第1位です。社長はまだ30代の若い人で、社員数も40~50人の会社ですが、われわれがITで支援することで成長し、ひいては岐阜県の雇用も増えてくるいいと思っています。

本郷 そこがインターネットのいいところですね。

金丸 東京の下請けではなく、アイデアから始めて商品開発やサービス提供に至るまで、全部自前でやる。ビジネスのあり方が変わってきます。

本郷 まさに地方創生を地で行くだけでなく、金融・流通から農業まで、金丸さんがお考えになる「ITコンサルティング」の今後の展開が予想されるわけですが、ここで少し“そもそも”に立ち戻っ

てお話を伺いたいと思います。大学を出てすぐTKCに入られましたね。



独立するときは不安より自信が先に

金丸 TKCは税理士や公認会計士向けの情報サービスを提供する一方で、中小企業経営者のパートナーでもある会社。伸び盛りだったし、技術者の行くベンチャーとしては面白いと思いました。1年ほど熊本で営業所勤務をしたあと、研究所へ異動になり、そこで小さなコンピュータを開発するプロジェクトに配属されました。当時は大型コンピュータ全盛の時代でしたが、このプロジェクトを通じて大型から小型へという新しい時代が到来しつつあると確信しました。TKCにそのままずっといても良かったのですが、PCを自分で作れる会社に転職しようと考えました。しかも自分が理想とするPCを作るためには、意思決定できるリーダーのポジションでないとダメだ。そう考えて26歳の後半から27歳にかけて1年ほど、転職活動をしました。そしてPC業界では最も革新的だったロジック・システムズ・インターナショナルというベンチャー企業の社長と直接面談して、28歳で16ビットのパソコンの開発のリーダーをさせてもらうことになったのです。これが大きな経験でしたね。

本郷 それは願ってもない経験でしたね。しかし苦労は多かった。

金丸 大変な苦労でした。若いチームで、それも短期間で。ところがそのPCの現場での使われ方を見ると、16ビットパソコンの機能はほとんど使われていなくて、従来の大型コンピュータの補助以外の何物でもない。これじゃ勿体ないという以上に、われわれのやり甲斐がない。PCの可能性を証明するには先進ITに定評のあるセブン-イレブンさんと組むのが最善と考え、1年半たった頃に提案のチャンスが来ました。

当然コンペですから相手がいる。ただ、セブン-イレブンさんの要求は、とんでもない値段、とんでもない納期、「とんでも」づくめです。とうとう競争相手の各社がサジを投げた結果、次世代POSの大きな仕事を頂くことになりました。こんなチャンスは2度と来ないだろうから、過酷でもとにかくやるしかない。睡眠は毎日3時間程度でしたが、私以上に過酷だったのは当時のメンバーでしたね。

本郷 それが完成したのが1985年。

金丸 そうです。85年には電電公社が民営化を迎えるのですが、この民営化に向けて何かやりたいと思いNTTと一緒に戦略的なパソコン通信の会社を作ろうとしていました。とにかく1人でいろんなことを兼務していたんです。

実はセブン-イレブンはISDNというデジタル通信網を全国的に採用した第1号じゃないですかね。

本郷 そして89年11月に現フューチャーアーキテクトの前身であるフューチャーシステムコンサルティングを立ち上げられた。

金丸 独立することには全く躊躇はありませんでした。もともとサラリーマンで一生を終えるつもりはありませんでしたが、毎年そう思いながらも忙しさにかまけて実行に到らずにいたところ、89年11月にベルリンの壁崩壊がありました。その半年ぐらいい前には天安門事件もありましたし、エポックメイキングな事件

に背中を押されました。しかし、もっと身近なところでは、88年に子供が誕生したのですが、もし起業がうまくいかなくても1歳の子供のミルク代くらいだったら何とか稼げるだろうと(笑)。そんな思いもあって、1989年11月に会社を設立しました。

本郷 とは言うものの、不安はありませんでしたか？

金丸 独立するときは、不安より自信が過剰なくらいありました。絶対うまくいくと。(笑)

本郷 その自信はどこから来たものですか。

金丸 1つは、ハードウェアからソフトウェアに付加価値が移ってきたという実感があったことです。そうした中で、大企業はどちらかというとPCやオープンテクノロジーの活用が苦手で、その先にあるビジネスをわれわれが先手を取って手がけることができるのではないかという思いがありました。

本郷 ただ当時でいうと、日立とか富士通というライバルがいた。そのあたりとの価格差はどれくらいでしたか。

金丸 金額の差というよりも、他社の場合はデータを収集して、一旦蓄積してそれを別の人に送り、そこで処理するというまさに今のインターネットの時代に逆行するようなやり方でした。それに対し、われわれが作り上げる構造体はリアルタイムの情報交換で設計が買かれている。だから時代の変化にマッチし成長することができたと思っています。

本郷 なぜここでイノベーションが起きなかったか…。

金丸 当時はIBMがコンピュータ業界を席巻していて、それに対抗できる会社を作るのが、いわば日本の“国策”だった。優秀な大学を出てIT業界に入ってくる人材も、その古い仕組みの中で人生を送ることに馴れてしまっていた。それはまさに第二次世界大戦のときの日本の敗戦とそっくり同じで、いつまでも戦艦の時代が続くと思って、それに日本は資源を投入していた。しかし実際は飛行機の時代がそこまで来ていて、それが見えていなかった。

80年代には大きなコンピュータ同士の戦いはもう終焉を迎え、ネットワークに繋がった小さいコンピュータが主流になっていた。個人はそれぞれのレベルで新しい武器を使いこなしているのに、国の政策や大企業のIT戦略はその方向に向いていなかった。



社会のかたちをどう変えるか

本郷 ここからは少しランダムに質問させていただきますが、マイクロソフトのビル・ゲイツさんは、フューチャーを買いたいと思っていたとか…。

金丸 ゲイツさんが来日した時に「起業しました」と話したら、ゲイツさんからもう遅いんじゃないかと言われて。私は35歳、ゲイツさんは19歳で会社を作ったわけですから16年遅れている。ただ、私は深い技術力をベースにした中立なITコンサルティングは世界でも例を見ないサービスで、将来性があり成功すると信じて起業しました。インターネットが出てきた95年以降に、プロダクトを売るだけじゃダメでコンサルが必要だと判断したマイクロソフトはM&Aを検討していたことから買収の話が出たのでしょう。われわれはその頃はもう上場前で、2桁成長をずっと続けていた。そして99年にIPO(株式の店頭公開)しました。当社はITコンサルティングサービスを主たる事業内容と記載して上場した会社の第1号でしたが、その後、他社がみな看板を「ITコンサル」

に書き替えたので、差別化のため、ウッドランド社との経営統合を機に、われわれは「アーキテクト」に社名変更しました。

本郷 それで、今後はどのような戦略をとられるのですか？

金丸 ITコンサルティング、設計、プログラム開発などのサービスは、今まではいわばお客様のためのものでした。それは私どもの本業でもあるわけですが、それとは別に、自分たちのためのシステムを自分たちの知恵で作るというビジネスの機会を増やしたいと思いました。

元々、お客様にわれわれがお薦めするアーキテクトチャーを導入するのは大変なんですね。システム部門の古い考えの方々は、われわれのような新しいプレーヤーを受け入れないというか。

本郷 なるほど。イノベーションを必要としているお客様を見つけるのは結構大変ですね。

金丸 こういう時代ですから、本来は企業のシステム部門ほどイノベティブでなければいけないと思うのですが、そのシステム部門が減点主義の評価の中にいるのでイノベーションに消極的です。

本郷 そうなるともっと広く日本の世の中、社会のかたちというものが変わってこないといけないと。

金丸 国全体の羅針盤の精度が低いので、それをまず高める。それから普通の人の仕事、例えば事務の仕事などはどんどんITに置きかわっていくので、個々人は何かスペシャリティを持たねばいけない。私は何も文系を全てなくせと言っているわけではないけれども、この少子化の中、食べていきやすいのは理系だと思うんです。理系と言っても、ハードウェアは他国でもいいので、ソフトウェアの書ける人間を育てたほうが、世界としてはインテリジェンスで勝負できる。

だから、知的に世界から稼ぐ方向に転換するには、IT人材を増やさないといけないと思ってるんです。

世界とトレンドを合わせて

金丸 同時に、学生の側も変わらなきゃいけないですね。来年入社する予定の学生たちに聞くと、まだお母さんが反対する。お父さんも、大企業に長年いてもそれほど幸せは感じられないというのに、もっと安定した職場がいいなどと言う。先日もある会合で私は言ったんですが、就職人気企業ランキングなんてやめるべきだと。優秀な人ほど人気企業へ行かねばならないと思うし、行けなかった人はそれで落胆する。

進む道に対して、世界のトレンドを意識するべきです。今、農業改革のお手伝いを少ししていますが、農業だって同じです。

本郷 内閣府の規制改革会議で農業ワーキンググループの座長をつとめられたとか。

金丸 今、世界はハイテク農業です。日本では植物工場にしようとする、農地でない、という定義になってしまう。

食料安全保障と言いますが、「安全保障」と言うときつうはそれを担う人は強くないといけない。しかし日本は「農業を守ります」と言う人に限って、「守るためにお金を下さい」と言う。イスラエルはハイテク農業で輸出を行っています。私はイスラエルこそ食料安全保障が求められる国だと思います。周囲はほとんど敵国と接しているので、もし兵糧攻めにされたらそれこそ危ない。だからイスラエルの農家は強くあるべきだということで補助金は

ないんですよ。爆弾を落とされそうになったら輸出をストップすればいい。オランダもカナダ、ニュージーランドもIT農業です。しかし、日本にそういう発想はない。

本郷 クラウド化が進むと起業はしやすくなりますか？

金丸 しやすくなりますね。エストニアという国は、デジタルで入力すると、18分間くらい誰でも起業できるというのを売りにしている。人口130万人ぐらいの小国なので、サイバー上にエストニア市民を作るとというのが国家戦略だそうです。そうなるかと私がネット上でエストニア市民になってすぐに会社を作ることでもできる。

本郷 スマホのあとはどうなりますか？

金丸 形のイノベーションはあまり起きないと思いますが、運動のイノベーションは起きると思います。スマホのすごいところは、こんな小さいトランジスタ1個の中にCPUが何億個も入ります。ですから、できないことはほぼ皆無。今は文章をメールなどで送ってメッセージ交換をしていますが、画像でのやりとりがもっと多くなると思われます。スイッチひとつで距離の空間がなくなり、会議の方法も変わってくる。ビジネスの中の“移動”が減ってくると思います。

本郷 最後に、会計事務所はIT化の進展とともにどうなると思われませんか？

金丸 私は会計事務所の役割が変わると思います。数値を見て、その分析した結果を単に相手にフィードバックするだけじゃなく、企業での実務経験も重要です。例えば会計士の人たちのキャリアパスを考えたとき、製造業に3年、流通業に2年などの経験をさせる教育が必要なんじゃないかと。

私どもの会社に新卒で入った30代から40代前半の人材を、今、顧客先のシステム部長や管理職として出向させています。つまり、私どもの知見をお客様に提供し対価をいただくだけでなく人材を派遣している。出向先で製造業の現場を見たり、アメリカや香港、中国の北京などへ行って2年ぐらいで帰ってくる。つまり、流動的に人材を配置して育成する。われわれにとっても得るところが大きいし、机上の数字を超えたナレッジの深まりがある。そういうことで、お互いの関係性が深まることは言うまでもありません。

本郷 人材の育成が基本だということですね。今日は面白いお話をいろいろとありがとうございました。



【日 時】平成28年1月20日（水）16：00～19：00

【場 所】辻・本郷 税理士法人 研修室

【特別講演】16：00～16：30

株式会社オフィス出島

代表取締役社長

でしま すずむ
出島 昇 氏

【講演テーマ】「新3本の矢で今年の相場はどうなる

—相場に勝つ究極の方法—

■講師プロフィール 1949年長崎市生まれ。長崎大学経済学部卒業後、地元のレジャー産業に入社しパチンコ業の企業化へ挑戦。その後、九州大学大学院に入学し博士課程修了。経済学研究の実践として株式投資を始めるが、バブル崩壊で自己破産寸前に。柴田野線という投資法に出会って「リスクを少なくする投資法」を確立。月刊宝島による三大マネー誌（日経マネー・マネージャパン・ダイヤモンドZai）上のアナリストランキングで、2006年からの中率5年連続NO.1。

【第2部】17：40～19：00

作家（元東京都知事）

いのせ なおき
猪瀬 直樹 氏

【講演テーマ】「この国のゆくえ」

【お問い合わせ】Tel:03-5323-3303 担当：坂本

■講師プロフィール 1946年生まれ。1987年『ミカドの肖像』で第18回大宅壮一ノンフィクション賞受賞。2007年東京都副知事、2012年から2013年東京都知事。著書に『昭和16年夏の敗戦』『天皇の影法師』（中公文庫）、『救出 3.11気仙沼公民館に取り残された446人』（河出書房新社）、近著に『正義について考えよう』（扶桑社新書2015年1月22日発売）、『戦争・天皇・国家』（角川新書2015年7月10日発売）他多数。

平成28年度 税制改正セミナーのお知らせ

No.	開催地	H28年度（予定）		会場	講師
		日	時間		
1	東京	2/18（木） 2/25（木）	14:00～16:00	辻・本郷 税理士法人研修室	鈴木 淳 土橋 道章
2	水戸	2/19（金）	14:00～16:00	茨城県産業会館	佐藤 知勝 笹目 稔
3	福岡	2/19（金）	14:00～16:00	ソラリア西鉄ホテル8F	二ノ宮 伸幸 阿部 勇行
4	沖縄	2/19（金）	14:00～16:00	沖縄県立博物館美術館 美術館講座室	宮村 百合子 喜舎場 耕太
5	秋田	2/23（火）	14:00～16:00	秋田市にぎわい交流館	小松 悟／田松 健一 小野寺 孝
6	大阪	2/23（火）	15:00～17:00	淀屋橋サウスビル8F 会議室	高野 真紀子 吉岡 健二
7	広島	2/23（火）	14:00～16:00	リーガロイヤルホテル広島	二ノ宮 伸幸 高木 亨
8	盛岡	2/24（水）	14:00～16:00	ホテルルイズ	内藤 智之 佐々木 恵太
9	新潟	2/24（水）	14:00～16:00	学生総合プラザ STEP3F 研修室 B	金子 寿一
10	名古屋	2/24（水）	14:00～16:00	ホテル名古屋ガーデンパレス3F「葵」	三好 正晃
11	京都	2/24（水）	14:00～16:00	ヤサカ四条烏丸ビル	加藤 竜 佐々木 泰裕
12	大分	2/24（水）	14:00～16:00	ホルトホール大分 201会議室	宮村 百合子 河野 太一
13	青森	2/25（木）	14:00～16:00	青森県観光物産館 アスパム4F 奥入瀬	藤 正宏 田邊 龍彦
14	仙台	2/25（木）	14:00～16:00	ホテルモントレ仙台	平川 亮 藤原 陽一
15	大宮	2/25（木）	14:00～16:00	ソニックシティビル 会議室805	山口 拓也 三ツ石 直樹
16	横浜	2/25（木）	14:00～16:00	横浜新都心センター（そごう）9F ミーティングルーム	上田 輝夫 村崎 一貴
17	神戸	2/25（木）	14:00～16:00	神戸国際会館	硯 一晃
18	北九州	2/25（木）	14:00～16:00	リーガロイヤルホテル4F エメラルド	宮村 百合子 宮川 卓也
19	上越	2/26（金）	14:00～16:00	ホテルラングウッド上越	金子 寿一
20	越谷	3/1（火）	14:00～16:00	越谷市中央市民会館4F 第17・18会議室	木村 信夫／山口 拓也 渡辺 悠貴

※日程・会場等は変更の可能性があります。詳細はHP、お電話にてご確認ください。

お申込み・お問い合わせは TEL：0120-730-706 <http://www.ht-tax.or.jp>

辻・本郷グループ会長および辻・本郷 税理士法人理事長新任のご挨拶

会長就任のご挨拶



謹啓 新春の候 ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご厚情を賜り深謝申し上げます。

さて、私儀

このたび辻・本郷 税理士法人の理事長を退任し、辻・本郷 税理士法人のグループ会社をとりまとめる辻・本郷グループの会長に就任いたしました。理事長在任中は一方ならぬご懇情を賜り誠に有り難く厚く御礼申し上げます。

後任の徳田孝司についても私同様 特段のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

まずは略儀ながら誌面にて御礼かたがたご挨拶申し上げます。

謹言

平成28年1月

辻・本郷グループ
会長 本郷 孔洋

理事長就任のご挨拶



謹啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。日頃は格別のご厚情にあずかり感謝申し上げます。

さて、私儀

このたび本郷孔洋の後任として辻・本郷 税理士法人 理事長に就任いたしましたことを謹んでご報告申し上げます。その責務の重大さを痛感いたしており、未来を見すえ、全社員気持ちをひとつにして、お客様にご満足いただけるサービスの提供に専心努力いたす所存でございます。

皆様のなご一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

まずは略儀ながら誌面にてご挨拶申し上げます。

謹言

平成28年1月

辻・本郷 税理士法人
理事長 徳田 孝司



辻・本郷 ビジネスコンサルティング株式会社

- 事業再生・企業再生コンサルティング業務
- M&A アドバイザリーサービス業務
- 事業再編コンサルティング業務
- 事業承継コンサルティング業務

CSアカウンティング株式会社

- 会計・人事アウトソーシング業務
- 会計・人事コンサルティング業務

辻・本郷 BPO株式会社

- 会計アウトソーシング業務
- 会計コンサルティング業務

株式会社アルファステップ

- 不動産に関する業務
- 生命保険及び損害保険に関する業務

辻・本郷 社会保険労務士法人

- 社会保険届出業務及び労務管理業務
- 就業規則（諸規程含む）の作成
- 人事制度（給与規程／退職金規程）の構築等コンサルティング
- 給与計算業務・Web 給与・賞与明細対応
- マイナンバー制度導入サポート

一般財団法人 辻・本郷 財産管理機構

- 遺言書の作成サポート
- 遺言書の保管
- 遺言執行業務
- 遺産整理業務

神秘の国・カンボジア

法人国際部 坂本 征大

カンボジアってこんなところ

カンボジアは人口約1,470万人と比較的少数国家ではありますが、少子高齢化の進む日本とは対照的に若い世代が多く、国民の平均年齢は約24歳、人口分布図も理想的なピラミッドの形をしています。若者たちが欲しがるとは最新のスマートフォンや日本メーカーのバイク等、結構新しいものが好きです。また外務省が発表している当地在住の日本人の数は約2,000人となっておりますが、近年では観光客や出張視察等でカンボジアを訪れる日本人の方の姿も多く見られ、またそれにも増して日本食レストランが数多く立ち並びます。



iCON Professional ビル1階がオフィスです

カンボジア暮らし事情

カンボジアの通貨は「リエル」ですが、米ドルが流通しており食事、買い物等、お店の価格表示のほとんどが米ドルとなっております。

物価は、外国製品も多く、食材も輸入品に頼っているため、近隣の東南アジア諸国と比べると少々高い印象もありますが、飲料の自国ブランド製品は安く、缶ビールはスーパーマーケット等にて一缶0.5ドル程度で売られています。

プノンペンオフィスのご紹介 ～今年で5周年を迎えます！～

カンボジア支部は現在、日本人3名、カンボジア人19名となっており、従業員同士は非常に仲が良く、休日にも一緒に遊びに行ったりしているそうで、私も以前従業員の自宅に食事に招かれたことがあります。みんな底抜けに明るく、いつも笑顔で人と接する姿を見ているととても癒されます。

これまでカンボジアでは、法令に規定があっても明確でない事や実態として機能しておらず、法令と乖離している部分があり、税務の面からも節税に対し、慎重にならざるを得ない部分がありました。しかし現在、高度経済の最中にあるカンボジアでは、法規制も厳しくなり、企業のコンプライアンス面も見直されつつあります。そうなるまでこれまで問題視されていなかったことが改めて考え直されることになり、企業の課題も多くなるかと思えます。

当社はこのようなカンボジアの状況の中、当地日系企業の事業のお力になるべく努力していきたいと思っております。そして経済の成長、それは街並み、行き交う人々の変化にも表れてきます。私がプノンペンに来た2年前と比べても、この街は大きく変わり、日本に住んでいた頃とは違う出会いや経験に人生の貴重なひと時を過ごしていると感じています。

皆さんも当地にお越しの際は、そんな時代の変化を感じながらカンボジアという国を楽しんでみて下さい。それでは今年もどうぞ宜しくお願い致します。Arkoun chraen（ありがとう）！



カンボジア支部のみんなと

辻・本郷 税理士法人 カンボジア現地法人

HONGO TSUJI TAX & ACCOUNTING (CAMBODIA) Co., Ltd.

坂本 征大 Yukihiro Sakamoto

1st floor, the iCON Professional Building 216 Norodom Blvd.,
Tonle Bassac, Chamkamorn, Phnom Penh, Cambodia

TEL : +855 (0) 23 998 190 MOBILE : +855 (0) 66 749 181

E-mail : y.sakamoto@ht-tax.or.jp



坂本 征大

ミンガラバー(こんにちは)、ミャンマー

法人国際部 小嶋 泰次郎

55年ぶりの政権交代

2015年11月8日、ミャンマーにとっては記念すべき総選挙の日となりました。ご承知の通り、アウンサンスーチー女史率いる国民民主連盟(NLD)が圧勝し政権を担うことになりましたが、選挙による政権交代は1960年以来です。今回の選挙結果を受けこれからの飛躍が期待されるミャンマーですが、あまり知られていないお国柄の一端をご紹介します。

ミャンマー生活～ニャークェイ、パークェイ、テテトゥワー

通貨は「チャット」(Kyat)で、1ドル=1,300チャット前後、1チャット=0.1円程度です。外国紙幣を両替する場合は新札でないと拒否される場合があるので注意が必要です。小額紙幣の流通量が少なく、100チャット単位でお釣りが貰えないことがあります。代りにアメ玉やポケットティッシュを頂けますが、10円単位でお釣りを貰えないというのは、店もお客も大らか(いい加減?)ですね。

庶民の足はバスですが、外国人には無理。当然、どこに行くにも安くても便利なタクシーになりますが、料金は乗る前に交渉して決めるので相場を把握しておく必要があります。市内ならば1,500チャット(150円)から。地図が読めず英語が話せない運転手に当たると、最悪どこに連れて行かれるかわかりません。その時のおまじないが、「ニャークェイ(右折)、パークェイ(左折)、テテトゥワー(直進)」。コレが通じると一安心です。自動販売機はありませんが、屋台で飲むコーヒーは500チャット(50円)、冷房の効いたコーヒーショップでは1,500チャット程度です。



街にはロンジー姿の女性が多く見られます

ミャンマーあれこれ

累積認可投資額(2014年末、単位:億ドル)は中国145、タイ100、シンガポール83、韓国32、日本4。日系進出社数は260社(商工会議所登録ベース2015年9月)、駐在者数約1,000名(在留届出ベース)。

ミャンマー珍記録/国名変更4回(現国名は2010年制定)。但し、英文表記はBURMAからMYANMARへの変更があるので5回。国旗変更3回(現国旗は2010年制定)。遷都は2006年ヤンゴンに代わりネピドーが首都に。

東南アジアの国では、街で民族衣装の人を見かけることは殆どありませんが、ミャンマーでは男女ともロンジー(スカート状に縫い付けた布)という民族衣装を身につけている人がヤンゴンでも見られます。これが正装なので、政府高官、企業トップも普段はロンジー姿で仕事をしていますが、足元はゴム草履です。

ヤンゴンオフィスのご紹介

ヤンゴンオフィスは、2015年8月17日よりヤンゴンの中心スーレパヤー通りと、建国の父アウンサン将軍の名をつけたボージュアウンサン通りの角にある「サクラタワー」という近代的オフィスビルにて業務を開始しています。社員は私(小嶋)とサバイさん、ティンティンさんという女性2名の3名体制です。サバイさんはミャンマー公認会計士資格を有しており、ティンティンさんは日本留学8年、弊社本部で1年の実務経験があります。有力地元監査法人と提携しているので会計、税務(法人・個人)、労務に亘る分野でサービス提供が出来ますが、目下社員全員、税制の理解と実務面特に提出書類が不明確な納付手続きを習得すべく奮闘中です。これから調査に来られる、あるいは進出を計画されているお取引先があれば、是非ご連絡下さい!



Sakura Tower 12 (A) 階がオフィスです

辻・本郷 税理士法人 ミャンマー現地法人

Hongo Tsuji Consulting Myanmar Co., Ltd.

小嶋 泰次郎 Taijiro Kojima

#1219, 12A Fl., Sakura Tower 339, Bogyoke Aung San Road, Kyauktada, Yangon

TEL: 95-1-255192 MOBILE: 95-09-979-781956

E-mail: taijiro.kojima@ht-tax.or.jp



サバイ 小嶋 ティンティン

国王を愛して止まない国、タイ

法人国際部 水元 裕介

タイの王位継承に関する懸念

2015年12月11日、国王の88歳の誕生日を祝って、Bike for Dadというサイクリングイベントが行われました。現国王であるプミポン国王は、在位69年と世界で最も在位期間が長い国王であり、国民の父として非常に尊敬されています。バンコク市内の至る所にプミポン国王の肖像画が飾られており、タイの国民はその前を通るたびに手を合わせます。タイ国民の絶対的な信頼を集めるプミポン国王ですが、近年健康状態が非常に悪化しており、多くの国民が、国王亡き後のタイの王位継承の問題を心配しています。



Bike for Dad

タイの王位継承者は、ワチュラロンコーン皇太子かシリントーン王女のいずれかとされています。皇太子は、3度離婚を繰り返すなど素行が悪いと評されており、一方で王女は親しみやすい人柄で、国内外の各地を頻繁に訪問し国際的に顔も広く、国民からは広く支持されています。

王位継承の問題は、軍と警察の権力争いが絡んでおり、ひいてはタクシン派と反タクシン派の国民を二分する争いとなるため、国王の死去をきっかけに再びタイ国内が大混乱に陥ることが懸念されています。

誕生日の色

タイでは、日曜日は赤色、月曜日は黄色というように、各曜日の色が決まっており、タイの国民は自分の誕生日の曜日を覚えていて、その色を自分のラッキーカラーとしています。現国王のプミポン国王の誕生日は月曜日であるため、国王の誕生日が近づくと、街中で黄色い服を来た人が目立つようになります。私の誕生日も月曜日なので、これからは黄色いものを意識して揃えてみようかと考えています。

(参考) 日曜：赤、月曜：黄色、火曜：ピンク、水曜：緑 or 黒、木曜：オレンジ、金曜：青、土曜：紫、毎日：金色

バンコクオフィスのご紹介

2015年10月12日、辻・本郷 税理士法人のタイ現地法人が設立されました。タイで会計事務所を設立する場合には、外資規制の関係からタイ出資マジョリティにする必要があるため、弊社はタイの4大法律事務所の一つとされる Chavalit Law Group との合併で設立されました。Chavalit Law Group と組んだことにより、訴訟対応も含めて法務に関するご相談も一つの窓口でお受けすることが可能となりました。また、会計業務につきましては、経験豊富なローカルの会計事務所と提携して業務を行っておりますので、設立当初から、お客様のご要望にお応えする準備はできております。



Rajanakarn ビル9階がオフィスです

タイに赴任して私自身が一番苦労しているのはやはり言葉の問題です。タイは比較的英語が通じる国というイメージがありましたが、現場レベルでのコミュニケーションは基本的にタイ語で行うこととなります。タクシーの運転手も英語が通じませんので、移動にも一苦労です。現時点では通訳が欠かせませんが、私もタイ語を勉強して、1年後には通訳なしでもタイ人と渡り合えるだけの語学力を身につけ、よりスムーズにお客様に対応できるようにしたいと思っております。

辻・本郷 税理士法人 タイ現地法人

Hongo Tsuji and Chavalit Ltd.
水元 裕介 Yusuke Mizumoto
Rajanakarn Building 9th floor, 3 South Sathorn Rd,
Yannawa Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
E-mail : y.mizumoto@ht-tax.or.jp



チャワリット氏(左) 水元

Bangladesh が仲間入りします

法人国際部 松永 未果

2021年に向かう Bangladesh

Bangladesh は日本の国土の約 4 割の広さに約 1 億 6 千万の人口がひしめき合う国です。経済成長率は過去 10 年間 6 % 前後で推移しており、政府は独立 50 周年を迎える 2021 年までに中所得国入りを目指す「ビジョン 2021」を掲げ、国内の IT 化、電力供給の安定化、国内交通網の整備などに取り組み、経済成長を続けています。主な産業としてはアパレル製品が輸出の 8 割を占め、世界で第 2 位の輸出国となっています。また、首都ダッカでは都市化に伴う渋滞緩和が課題となっており、日本の交通系 IC カードの導入実験も行われています。

在留の日本人は 986 人（2014 年）で、主に企業関係者や援助関係者です。日系企業数は 236 社（2015 年）で、年々その数は着実に増えています。



Crystal Palace ビル 3 階がオフィスです

街中の経済事情

通貨は「タカ」で 1 タカが約 1.5 円に相当します。Bangladesh で人気の嗜好品は砂糖とミルクをたっぷり入れた紅茶（チャ）で、あらゆる街角にお茶屋さんを見かけます。Bangladesh 料理の定番であるカレーは、唐辛子がふんだんに使われており口の中がヒリヒリするほど辛いのですが、食後にチャを飲むと辛さが和らぎます。このチャは小さめのカップで 6 タカ（約 10 円）です。外食は、食堂で 1 食 200 タカ、ハンバーガーは 300 タカ、ペットボトルの水（500ml）が 15 タカです。生鮮食品はキロ単位で市場で売られており、主食である米は 50 タカ / 1 kg、ジャガイモ 40 タカ / 1 kg、マンゴー 200 タカ / 1 kg、国民食のカレーに欠かせないターメリックは 500 タカ / 1 kg で手に入ります。



Crystal Palace ビルのエントランス

ダッカオフィスのご紹介

弊社海外支部に新たに仲間入りする Bangladesh 現地法人は 2016 年初旬に開設予定で、日系の税理士法人としては Bangladesh 初の進出となります。日系企業や外資系企業の多く集まる Gulshan 地区に事務所を構え、現地で長年経験のある会計事務所とパートナーシップを組み、業務にあたる体制を整えています。

現地の日系企業からは、不明瞭な現地の税制を日本語で説明してほしい、制度の運用の実態を知りたいなどのニーズが寄せられています。ダッカオフィスには日本人担当者が常駐し、日本語・英語・ベンガル語での対応が可能です。今後、Bangladesh での法人設立から現地のルールに沿った会計・税務をサポートいたします。また、辻・本郷の日本全国のネットワークを活かし、本社との連携や日本の税務との整合性も視野に入れたお手伝いをさせていただきます。

Bangladesh で皆様とお会いできるのを楽しみにしております。



パートナー事務所のみなさんと

辻・本郷 税理士法人 Bangladesh 現地法人

Hongo Tsuji Consulting Co. Bangladesh Ltd.

松永 未果 Mika Matsunaga

Crystal Palace, 3rd Floor, House SE(D)22, Road 140,

Gulshan South Avenue, Gulshan 1, Dhaka 1212, Bangladesh

E-mail : m.matsunaga@ht-tax.or.jp



松永 未果



「リストランテ カステッロ」 摘みたて有機野菜をふんだんに使ったイタリアン

千葉県佐倉市の郊外まで、わざわざここにだけ足を運ぶというファンも多い「リストランテ カステッロ」。結婚式や披露宴もプロデュースされていて、カステッロ=お城という名に相応しく花と緑に囲まれた、まるで童話に出てくるような華やかな一軒家レストランです。

一皿目の「オホーツク海で育ったレッドサーモン シェフ特製燻製」は、サーモンのスモークとカリフラワーやクレソンといった自家栽培の野菜にクリームチーズ、この組み合わせのあまりの美味しさに、次のメニューへの期待値が高まります。その期待が確かなものになった二皿目「帆立のコトレッタ桜エビフリット添え」はゴルゴンゾーラチーズと白味噌のソースとの不思議なとり

合わせも相性が良く、肉厚で、身のぎゅっと引き締まった帆立の美味しさをさらに引き立たせます。「林檎と4種のチーズのリゾット フォアグラ添え」、「ウニのクリーミーなスパゲッティニ」、このアルデンテの仕上がり加減が最高でこれぞ本格的イタリアン!そしてメインは、熊本産の和牛フィレ肉と豪産仔牛の野菜とチーズを包んだインポルティニ。このフィレがとて柔らかく、赤ワインのソースが効いて、とんでもない美味しさなのです。

自然に囲まれた居心地の良さと、山田直喜シェフをはじめスタッフの皆さんがとて気持ちの良いサービスを提供して下さい、遠くまで来て良かった!と思える大満足の一日でした。

(坂本 美紀)



リストランテ カステッロ

住 所: 千葉県佐倉市臼井1567-2
T E L: 043-489-8951
営業時間: 11:30 ~ 14:30 (LO)
17:30 ~ 21:00 (LO)
定 休 日: 水曜日
アクセス: 京成線臼井駅より徒歩15分



辻・本郷 税理士法人
HONGO TSUJI TAX&CONSULTING

〒163-0631 東京都新宿区西新宿1-25-1 新宿センタービル31F
TEL 03-5323-3301 (代表) FAX 03-5323-3302

- 札幌支部 北海道札幌市中央区北5条西2-5 JRタワーオフィスプラザさっぽろ12F
TEL 011-272-1031 FAX 011-272-1032
- 青森支部 青森県青森市長島2-13-1 AQUA青森スクエアビル4F
TEL 017-777-8581 FAX 017-721-6781
- 八戸支部 青森県八戸市城下4-25-5
TEL 0178-45-1131 FAX 0178-45-5160
- 秋田支部 秋田県秋田市山王沼田町6-34
TEL 018-862-3019 FAX 018-862-3944
- 盛岡支部 岩手県盛岡市中央通2-11-18 明治中央通ビル5F
TEL 019-604-6868 FAX 019-604-6866
- 遠野支部 岩手県遠野市早瀬町2-4-21 遠野公会館2F
TEL 0198-63-1313 FAX 0198-63-1317
- 一関支部 岩手県一関市東地主町60
TEL 0191-21-1186 FAX 0191-26-1665
- 仙台支部 宮城県仙台市青葉区中央3-2-1 青葉通プラザ13F
TEL 022-263-7741 FAX 022-263-7742
- 郡山支部 福島県郡山市駅前1-15-6 明治安田生命郡山ビル4F
TEL 024-927-0881 FAX 024-927-0882
- 新潟支部 新潟県新潟市中央区東大通2-3-28 パーク新潟東大通ビル5F
TEL 025-255-5022 FAX 025-248-9177
- 上越支部 新潟県上越市寺町3-8-8
TEL 025-524-3239 FAX 025-524-3187
- 館林支部 群馬県館林市本町2-5-48 マルゼンビル6F
TEL 0276-76-2011 FAX 0276-76-2012
- 水戸支部 茨城県水戸市堀町1163-7
TEL 029-252-7775 FAX 029-254-7094
- 柏支部 千葉県柏市中央1-1-1 ちばぎん柏ビル4F
TEL 047-165-8801 FAX 047-165-8802
- 松戸支部 千葉県松戸市松戸1292-1 シティハイム松戸205号 (H27.10開設)
TEL 047-331-7781 FAX 047-331-7786
- 深谷支部 埼玉県深谷市上柴町西4-17-3
TEL 048-571-4619 FAX 048-571-8158
- 越谷支部 埼玉県越谷市赤山本町2-11 ブランドール雅II202 (H27.12移転)
TEL 048-960-1751 FAX 048-960-1752
- 大宮支部 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-7-5 ソニックシティビル18F
TEL 048-650-5211 FAX 048-650-5212
- 川口支部 埼玉県川口市前川町2-1754
TEL 048-268-0633 FAX 048-268-0692
- 川口東支部 埼玉県川口市青木4-9-25
TEL 048-253-2495 FAX 048-252-7905
- 神田支部 東京都千代田区内神田3-20-3 小鍛冶ビル8F
TEL 03-5289-0818 FAX 03-5289-0819
- 東京中央支部 東京都千代田区丸の内2-2-3 丸の内仲通りビル7F
TEL 03-6212-5801 FAX 03-6212-5802
- 品川支部 東京都港区高輪3-26-33 京急第10ビル3F
TEL 03-5791-5731 FAX 03-5791-5732
- 渋谷支部 東京都渋谷区渋谷2-15-1 渋谷クロスタワー13F
TEL 03-6418-6761 FAX 03-6418-6762
- 吉祥寺支部 東京都武蔵野市吉祥寺本町1-14-5 吉祥寺本町ビル7F
TEL 0422-28-5515 FAX 0422-28-5516
- 立川支部 東京都立川市曙町2-38-5 立川ビジネスセンタービル10F
TEL 042-548-1841 FAX 042-548-1842
- 町田支部 東京都町田市中町1-1-16 東京建物町田ビル9F
TEL 042-710-6920 FAX 042-710-6921
- 横浜支部 神奈川県横浜市西区北幸1-11-11 NOF横浜西口ビル4F
TEL 045-328-1557 FAX 045-328-1558
- 湘南支部 神奈川県藤沢市南藤沢4-3 日本生命南藤沢ビル4F
TEL 0466-55-0012 FAX 0466-55-0032
- 小田原支部 神奈川県小田原市栄町1-8-1 Y&Yビル6F
TEL 0465-40-2100 FAX 0465-40-2101
- 伊東支部 静岡県伊東市湯川1-3-3 上條ビル5F
TEL 0557-37-6706 FAX 0557-37-8988
- 名古屋支部 愛知県名古屋市中区栄4-2-29 名古屋広小路プレイス5F
TEL 052-269-0712 FAX 052-269-0713
- 豊橋支部 愛知県豊橋市下町町字長池13番地
TEL 0532-54-3000 FAX 0532-54-3002
- 四日市支部 三重県四日市市芝田1-3-23
TEL 059-352-7622 FAX 059-351-2988
- 京都支部 京都府京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町79 ヤサカ四条烏丸ビル6F
TEL 075-255-2538 FAX 075-255-2539
- 豊中支部 大阪府豊中市本町1-1-1 豊中阪急ビル6F (H27.12開設)
TEL 06-4865-3340 FAX 06-4865-3341
- 大阪支部 大阪府大阪市中央区道修町4-6-5 淀屋橋サウスビル6F
TEL 06-6227-0011 FAX 06-6227-0063
- 堺支部 大阪府堺市堺区戎島町3-22-1 南海堺駅ビル412号室 (H27.12開設)
TEL 072-224-1006 FAX 072-224-1007
- 神戸支部 兵庫県神戸市中央区御幸通6-1-10 オリックス神戸三宮ビル10F
TEL 078-261-0101 FAX 078-261-0120
- 岡山支部 岡山県岡山市北区野田屋町1-1-15 岡山桃太郎大通りビル7F
TEL 086-226-8555 FAX 086-226-8556
- 広島支部 広島県広島市中区大手町2-11-2 グランドビル大手町9F
TEL 082-553-8220 FAX 082-553-8221
- 松山支部 愛媛県松山市千舟町6-5-10
TEL 089-945-3560 FAX 089-945-3385
- 福岡支部 福岡県福岡市中央区天神1-3-38 天神121ビル8F
TEL 092-715-6901 FAX 092-715-6902
- 北九州支部 福岡県北九州市小倉北区米町1-2-26 日幸北九州ビル4F
TEL 093-512-5760 FAX 093-512-5761
- 大分支部 大分県大分市中央町1-1-3 朝日生命大分ビル4F
TEL 097-532-2748 FAX 097-538-7006
- 延岡支部 宮崎県延岡市大貫町5-1740-2
TEL 0982-22-3570 FAX 0982-31-2789
- 沖縄支部 沖縄県那覇市おもろまち4-19-14 八重洲第7ビル5F
TEL 098-941-3230 FAX 098-941-3231